

**Maîtrise en gestion de projet - Profil professionnel - 3249**

**RESPONSABLE :**

Suzanne Durand  
819 762-0971 poste 2696

\* : Disponible à distance

**SCOLARITÉ :**

45 crédits, Deuxième cycle

**GRADES :**

Maître en gestion de projet

**OBJECTIFS :**

Ce programme est offert conjointement par l'Université du Québec à Trois-Rivières, l'Université du Québec à Chicoutimi, l'Université du Québec à Rimouski, l'Université du Québec en Outaouais et l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue.

L'objectif fondamental du programme est de former des gestionnaires dotés d'une vision stratégique et intégrée du domaine, aptes à gérer stratégiquement et efficacement des projets, programmes et portefeuilles, de leur conception jusqu'à l'obtention des bénéfices.

**CONDITIONS D'ADMISSION :**

**Base études universitaires**

Détenir un baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou son équivalent. Le candidat titulaire d'un baccalauréat obtenu avec une moyenne de 2,8 à 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) verra son dossier étudié par le comité de programme. Des cours d'appoint pourraient être exigés.

**Base expérience**

Les candidats ne détenant pas de baccalauréat, mais possédant une accréditation professionnelle pertinente, les connaissances requises, une formation appropriée ou une expérience pertinente d'au moins sept ans en gestion de projet ou disposant d'au moins 10 ans d'expérience de gestion verront leur dossier étudié par le comité de programme. Des cours d'appoint pourraient être exigés.

Dans tous les cas

Posséder une connaissance adéquate de la langue dans laquelle le programme est offert conformément à la Politique institutionnelle sur la maîtrise du français de l'UQAT.

Posséder une compréhension suffisante de l'anglais.

**PLAN DE FORMATION :**

**Cheminement professionnel**

MGP7060	Séminaire d'intégration I (3 cr.) (MGP7112 et MGP7133)
MGP7112	Conception de projet (3 cr.)
MGP7121	Planification et contrôle opérationnels de projet (3 cr.)
MGP7130	Management des équipes de projet (3 cr.)
MGP7131	Standardisation et gestion de projet (3 cr.)
MGP7133	Management d'un projet (3 cr.)
MGP7201	Gestion des enjeux et des risques en management de projet complexe et de programme (3 cr.)
MGP7202	Management stratégique de projet et de programme (3 cr.)
MGP7203	Séminaire d'intégration projet complexe/programme (3 cr.) (MGP7131 et MGP7202)
MGP7301	Organisation et pilotage de portefeuille de projets (3 cr.)
MGP7302	Leadership d'organisation gérée en mode projet (3 cr.)
MGP7303	Gouvernance et alignement stratégique de portefeuille de projets (3 cr.)
MGP7304	Séminaire d'intégration d'un portefeuille de projets (3 cr.) (MGP7301 et MGP7303) 6 crédits optionnels

**Cours optionnels**

Sur approbation du directeur de comité de programme l'étudiant choisit deux cours dans la liste suivante ou dans tout autre domaine jugé pertinent :

MGP7017	Gestion de projets internationaux (3 cr.)
MGP7032	Développement d'habiletés en gestion de projet (3 cr.)
MGP7040	Gestion des ressources humaines en gestion de projet (3 cr.)
MGP7041	Aspects légaux et administration des contrats (3 cr.)
MGP708X	Thèmes spéciaux (3 cr.)

**MGP7017****Gestion de projets internationaux**

**Objectifs :** Sensibiliser les étudiants au milieu économique des échanges internationaux ainsi qu'aux particularités de la gestion des projets internationaux.

**Contenu :** Économie internationale; cadre des échanges internationaux : fondements théoriques, institutions internationales, ensembles économiques; entrée sur les marchés internationaux : financement, marketing, négociation de contrats; spécificité des projets internationaux : dimensions culturelles et transfert technologique; aspects légaux; logistique, transport et autres; pilotage et évaluation des projets internationaux.

**MGP7032****Développement d'habiletés en gestion de projet**

**Objectifs :** Développer un certain nombre d'habiletés particulièrement utiles pour un gestionnaire de projet en complément aux diverses habiletés traitées dans les activités obligatoires du programme.

**Contenu :** Techniques de créativité, techniques de développement du pouvoir personnel.

**MGP7040****Gestion des ressources humaines en gestion de projet**

**Objectifs :** Permettre aux étudiants d'acquérir une connaissance des modèles et pratiques de gestion des ressources humaines dans des contextes de gestion de projet et d'identifier les problèmes et solutions spécifiques à ces contextes.

**Contenu :** Apports et limites des divers courants de pensée en la matière; planification des ressources humaines; fonctions de base de la gestion du personnel (recrutement, sélection, accueil, développement, évaluation, rémunération, mouvements de personnels, autres); relations de travail.

**MGP7041****Aspects légaux et administration des contrats**

**Objectifs :** Étudier les principales lois et aspects juridiques susceptibles d'être rencontrés dans la gestion des projets afin de permettre aux étudiants de déceler par eux-mêmes certains problèmes juridiques et de les aborder de façon pratique et efficace. Approfondir l'administration des contrats et des processus visant à s'assurer du respect des ententes contractuelles liant l'entrepreneur ou le prestataire de services et le promoteur du projet.

**Contenu :** Droit contractuel, plus particulièrement contrat d'entreprise et de service; droit des sociétés (compagnies); responsabilité, assurances et incidences légales du financement des projets; structure organisationnelle du service; rôle et responsabilités du gestionnaire de contrat; phases du processus

contractuel incluant le cycle de la négociation; techniques et outils associés à la gestion des contrats; fermeture des contrats; rapport historique du contrat.

**MGP7060****Séminaire d'intégration I**

**Objectifs :** Permettre aux gestionnaires d'intégrer les savoirs acquis et de les appliquer à des familles de situations.

**Contenu :** Démarche individuelle de synthèse et d'intégration dirigée portant sur l'ensemble des différents aspects de la gestion d'un projet unique.

**MGP708X****Thèmes spéciaux**

**Objectifs :** Permettre aux étudiants d'approfondir une dimension de la gestion de projet non couverte par les autres activités du répertoire de celles-ci.

**Contenu :** Le contenu variera selon les besoins des étudiants et l'évolution du domaine de la gestion de projet.

**MGP7112****Conception de projet**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à identifier et comprendre les besoins initiaux des mandataires de projets uniques ainsi que des facteurs d'incertitude et de complexité qui y sont associés.

**Contenu :** Définition du besoin, design des options, étude de faisabilité, choix de la stratégie et plan sommaire de la réalisation du projet.

**MGP7121****Planification et contrôle opérationnels de projet**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à planifier et contrôler efficacement les processus et les ressources nécessaires à la réalisation d'un projet.

**Contenu :** Identification et organisation des ressources requises pour atteindre les objectifs du projet, prise en compte des risques et définition des éléments du pilotage de l'efficacité et de l'efficacité du projet.

**MGP7130****Management des équipes de projet**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à organiser efficacement les processus et les ressources nécessaires au succès des projets complexes et programmes de projets.

**Contenu :** Approches de développement et de management/leadership d'équipes performantes co-localisées et virtuelles, structuration des activités, gestion des relations interpersonnelles incluant les aspects de management inter et multiculturels et dimension éthique.

**MGP7131****Standardisation et gestion de projet**

**Objectifs :** Développer les compétences

des gestionnaires à choisir une méthodologie de gestion de projet adaptée aux caractéristiques du projet.

**Contenu :** Présentation et comparaison des différents standards et approches de gestion de projet – par les compétences, processus ou agile – leurs fondements, logique et contenu, et les contextes et modalités d'application.

**MGP7133****Management d'un projet**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à gérer un projet en cours d'exécution.

**Contenu :** Approches permettant d'assurer la coopération des parties prenantes et la coordination des activités et des ressources en vue d'atteindre les objectifs, ce dans le cadre d'un projet unique.

**MGP7201****Gestion des enjeux et des risques en management de projet complexe et de programme**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à identifier et comprendre les caractéristiques de projets complexes ou programmes de projets ainsi que les facteurs de risque qui y sont associés et leurs conséquences sur leur pilotage.

**Contenu :** Analyse des parties prenantes et de l'environnement organisationnel de projet complexe ou de programme, identification, qualification et quantification des risques et des incertitudes, ainsi qu'approches de pilotage pertinentes selon les contextes.

**MGP7202****Management stratégique de projet et de programme**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à gérer, coordonner et contrôler un projet complexe ou un programme de projets pour en réaliser les bénéfices.

**Contenu :** Alignement entre division du travail et intégration des efforts, organisation du cycle de vie d'un projet complexe ou d'un programme au regard des bénéfices à réaliser, approches de pilotage stratégique associées, notamment la mise en place et les rôles possibles des bureaux de projets.

**MGP7203****Séminaire d'intégration projet complexe/programme**

**Objectifs :** Permettre aux gestionnaires d'intégrer les savoirs acquis et de les appliquer à des familles de situations.

**Contenu :** Démarche individuelle de synthèse et d'intégration dirigée portant sur l'ensemble des différents aspects de la gestion d'un projet complexe et/ou d'un programme.

**MGP7301****Organisation et pilotage de portefeuille de projets**

**Objectifs :** Développer les compétences

des gestionnaires à identifier et comprendre les besoins initiaux des promoteurs de portefeuilles de projets. Les approches holistique et stratégique au niveau global de l'entreprise y sont particulièrement ciblées.

**Contenu :** Définition et développement du plan stratégique et de management d'un portefeuille de projets en fonction des objectifs de performance de l'organisation et de sa perception et appétit/aversion pour les risques et incertitudes.

**MGP7302****Leadership d'organisation gérée en mode projet**

**Objectifs :** Développer le leadership et les compétences comportementales des gestionnaires à optimiser les stratégies de mise en œuvre des processus nécessaires au succès des portefeuilles de projets.

**Contenu :** Approches de caractérisation, d'évaluation et de développement du portefeuille de compétences et des capacités organisationnelles requises, gestion stratégique de la connaissance, conduite du changement, négociation, communication et pilotage stratégiques.

**MGP7303****Gouvernance et alignement stratégique de portefeuille de projets**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à aligner, coordonner et contrôler la performance d'un portefeuille de projets. Les aptitudes à résoudre des problématiques d'efficacité, d'efficience et de résilience sont particulièrement ciblées.

**Contenu :** Approches d'alignement et d'optimisation de portefeuille de projets, management de la valeur et de la performance, gestion financière de portefeuille de projets et approches de contrôle et gouvernance stratégiques et de maturité.

**MGP7304****Séminaire d'intégration d'un portefeuille de projets**

**Objectifs :** Permettre aux gestionnaires d'intégrer les savoirs acquis et de les appliquer à des familles de situations.

**Contenu :** Démarche individuelle de synthèse et d'intégration dirigée portant sur l'ensemble des différents aspects de la gestion d'un portefeuille de projets.