

---

**DESS en gestion de projet - 3149**

---

**RESPONSABLE :**

Suzanne Durand  
819 762-0971 poste 2696

**SCOLARITÉ :**

30 crédits, Deuxième cycle

**OBJECTIFS :**

Ce programme est offert conjointement par l'Université du Québec à Trois-Rivières, l'Université du Québec à Chicoutimi, l'Université du Québec à Rimouski, l'Université du Québec en Outaouais et l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue.

L'objectif fondamental du programme vise à permettre de développer des compétences professionnelles en gestion de projet complexe et de programme, ainsi que d'approfondir et d'intégrer des connaissances reliées à ces domaines.

De façon plus particulière, le DESS en gestion de projet permettra aux étudiants :

- d'acquérir les connaissances et les méthodes et outils avancés de la gestion de projet complexe et/ou de programme;
- de développer des compétences et des attitudes permettant d'intervenir de manière efficiente et efficace dans un environnement de projet.

**CONDITIONS D'ADMISSION :**

**Base études universitaires**

Détenir un baccalauréat ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2 sur 4,3 ou son équivalent. Le candidat titulaire d'un baccalauréat obtenu avec une moyenne de 2,8 à 3,2 sur 4,3 (ou l'équivalent) verra son dossier étudié par le comité de programme. Des cours d'appoint pourraient être exigés.

**Base expérience**

Les candidats ne détenant pas de baccalauréat, mais possédant une accréditation professionnelle pertinente, les connaissances requises, une formation appropriée ou une expérience pertinente d'au moins sept ans en gestion de projet ou disposant d'au moins 10 ans d'expérience de gestion verront leur dossier étudié par le comité de programme. Des cours d'appoint pourraient être exigés.

Dans tous les cas

Posséder une connaissance adéquate de la langue dans laquelle le programme est offert conformément à la Politique institutionnelle sur la maîtrise du français de l'UQAT.

Posséder une compréhension suffisante de l'anglais.

**PLAN DE FORMATION :**

MGP7060	Séminaire d'intégration I (3 cr.) (MGP7112 et MGP7133)
MGP7112	Conception de projet (3 cr.)
MGP7121	Planification et contrôle opérationnels de projet (3 cr.)
MGP7130	Management des équipes de projet (3 cr.)
MGP7131	Standardisation et gestion de projet (3 cr.)
MGP7133	Management d'un projet (3 cr.)
MGP7201	Gestion des enjeux et des risques en management de projet complexe et de programme (3 cr.)
MGP7202	Management stratégique de projet et de programme (3 cr.)
MGP7203	Séminaire d'intégration projet complexe/programme (3 cr.) (MGP7131 et MGP7202) 3 crédits optionnels

**Cours complémentaire**

Sur approbation du directeur de comité de programme, l'étudiant choisit un cours de deuxième cycle en gestion de projet, en finance, en management ou dans tout autre domaine jugé pertinent.

---

\* : Disponible à distance

## MGP7060

### Séminaire d'intégration I

**Objectifs :** Permettre aux gestionnaires d'intégrer les savoirs acquis et de les appliquer à des familles de situations.

**Contenu :** Démarche individuelle de synthèse et d'intégration dirigée portant sur l'ensemble des différents aspects de la gestion d'un projet unique.

## MGP7112

### Conception de projet

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à identifier et comprendre les besoins initiaux des mandataires de projets uniques ainsi que des facteurs d'incertitude et de complexité qui y sont associés.

**Contenu :** Définition du besoin, design des options, étude de faisabilité, choix de la stratégie et plan sommaire de la réalisation du projet.

## MGP7121

### Planification et contrôle opérationnels de projet

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à planifier et contrôler efficacement les processus et les ressources nécessaires à la réalisation d'un projet.

**Contenu :** Identification et organisation des ressources requises pour atteindre les objectifs du projet, prise en compte des risques et définition des éléments du pilotage de l'efficacité et de l'efficacité du projet.

## MGP7130

### Management des équipes de projet

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à organiser efficacement les processus et les ressources nécessaires au succès des projets complexes et programmes de projets.

**Contenu :** Approches de développement et de management/leadership d'équipes performantes co-localisées et virtuelles, structuration des activités, gestion des relations interpersonnelles incluant les aspects de management inter et multiculturels et dimension éthique.

## MGP7131

### Standardisation et gestion de projet

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à choisir une méthodologie de gestion de projet adaptée aux caractéristiques du projet.

**Contenu :** Présentation et comparaison des différents standards et approches de gestion de projet – par les compétences, processus ou agile – leurs fondements, logique et contenu, et les contextes et modalités d'application.

## MGP7133

### Management d'un projet

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à gérer un projet en

cours d'exécution.

**Contenu :** Approches permettant d'assurer la coopération des parties prenantes et la coordination des activités et des ressources en vue d'atteindre les objectifs, ce dans le cadre d'un projet unique.

## MGP7201

### Gestion des enjeux et des risques en management de projet complexe et de programme

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à identifier et comprendre les caractéristiques de projets complexes ou programmes de projets ainsi que les facteurs de risque qui y sont associés et leurs conséquences sur leur pilotage.

**Contenu :** Analyse des parties prenantes et de l'environnement organisationnel de projet complexe ou de programme, identification, qualification et quantification des risques et des incertitudes, ainsi qu'approches de pilotage pertinentes selon les contextes.

## MGP7202

### Management stratégique de projet et de programme

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à gérer, coordonner et contrôler un projet complexe ou un programme de projets pour en réaliser les bénéfices.

**Contenu :** Alignement entre division du travail et intégration des efforts, organisation du cycle de vie d'un projet complexe ou d'un programme au regard des bénéfices à réaliser, approches de pilotage stratégique associées, notamment la mise en place et les rôles possibles des bureaux de projets.

## MGP7203

### Séminaire d'intégration projet complexe/programme

**Objectifs :** Permettre aux gestionnaires d'intégrer les savoirs acquis et de les appliquer à des familles de situations.

**Contenu :** Démarche individuelle de synthèse et d'intégration dirigée portant sur l'ensemble des différents aspects de la gestion d'un projet complexe et/ou d'un programme.